Statistischer Anhang

AHK World Business Outlook Frühjahr 2026

Inhalt

Aktuelle Geschäftslage der Unternehmen 3
Geschäftserwartungen der Unternehmen in den kommenden 12 Monaten 5
Erwartungen der Unternehmen an die Konjunkturentwicklung vor Ort 7
Investitionsabsichten der Unternehmen in den kommenden 12 Monaten 9
Beschäftigungsabsichten der Unternehmen in den kommenden 12 Monaten 11
Geschäftsrisiken für deutsche Unternehmen im Ausland 13
Auswirkungen der Eskalation im Nah-Ost-Konflikt auf die Geschäfte der Unternehmen 15
Mit Blick auf zunehmende geopolitische Herausforderungen: Welche Maßnahmen haben die Unternehmen bereits umgesetzt und welche Maßnahmen planen sie 17
Fragebogen 19
Methodik 21

Impressum

Deutsche Industrie- und Handelskammer
Bereich Internationale Wirtschaftspolitik, Außenwirtschaftsrecht
Postanschrift: 11052 Berlin | Hausanschrift: Breite Straße 29 | Berlin-Mitte
Telefon 030 20308-0

DIHK Online : Homepage | Facebook | X (Twitter) | LinkedIn | Instagram | Youtube

Redaktion: Lola Machleid

Grafik: Sebastian Titze

Titelbild: https://www.gettyimages.de/

Stand: Mai 2026

Aktuelle Geschäftslage der Unternehmen

(Anteil der Nennungen in Prozent, Saldo aus „gut“ minus „schlecht“-Antworten)

Land/Region	gut	befriedigend	schlecht	Saldo
Weltweit	**39**	**48**	**13**	**26**
EU27	**39**	**49**	**12**	**27**
Eurozone	**39**	**50**	**11**	**28**
Estland	33	57	10	23
Frankreich	15	73	12	3
Griechenland	45	47	8	37
Italien	45	46	9	36
Kroatien	40	52	8	32
Lettland	53	47	0	53
Litauen	60	32	8	52
Niederlande	30	60	10	20
Österreich	41	35	24	17
Portugal	46	39	15	31
Slowakei	30	57	13	17
Slowenien	31	52	17	14
Spanien	46	46	8	38
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	**41**	**46**	**13**	**28**
Bulgarien	36	56	8	28
Dänemark	52	39	9	43
Norwegen	63	29	8	55
Polen	57	37	6	51
Rumänien	32	46	22	10
Schweden	22	75	3	19
Schweiz	26	70	4	22
Tschechien	44	44	12	32
Ungarn	17	59	24	-7
Vereinigtes Königreich	51	43	6	45
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	**32**	**62**	**6**	**26**
Bosnien und Herzegowina	40	51	9	31
Kosovo	31	61	8	23
Nordmazedonien	29	61	10	19
Serbien	26	65	9	17
Türkei	44	56	0	44
Weißrussland (Belarus)	25	68	7	18
Asien/Pazifik (ohne China)	**36**	**48**	**16**	**20**
Indien	38	52	10	28
Indonesien	57	34	9	48
Japan	35	40	25	10
Kasachstan	35	62	3	32
Korea, Süd	27	42	31	-4
Malaysia	42	47	11	31
Philippinen	34	57	9	25

Land/Region	gut	befriedigend	schlecht	Saldo
Singapur	27	56	17	10
Sri Lanka	27	53	20	7
Thailand	24	63	13	11
Vietnam	30	55	15	15
Greater China	**42**	**46**	**12**	**30**
China	41	47	12	29
Hong Kong, SAR	43	44	13	30
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	**40**	**48**	**12**	**28**
Kanada	35	45	20	15
Mexiko	30	64	6	24
USA	43	45	12	31
Süd- und Mittelamerika	**43**	**42**	**15**	**28**
Argentinien	37	52	11	26
Bolivien	40	39	21	19
Brasilien	44	43	13	31
Chile	32	53	15	17
Costa Rica	37	52	11	26
Ecuador	45	39	16	29
El Salvador	49	41	10	39
Kolumbien	44	31	25	19
Panama	50	25	25	25
Paraguay	66	29	5	61
Peru	52	43	5	47
Venezuela	28	28	44	-16
Afrika, Nah- und Mittelost	**40**	**47**	**13**	**27**
Ägypten	44	45	11	33
Irak	38	33	29	9
Israel	41	53	6	35
Kenia	40	53	7	33
Kuwait	46	46	8	38
Marokko	41	56	3	38
Oman	48	31	21	27
Pakistan	46	46	8	38
Saudi-Arabien	45	46	9	36
Südafrika	25	57	18	7
Vereinigte Arabische Emirate	28	52	20	8
MENA	**40**	**47**	**13**	**27**
Subsahara-Afrika	**37**	**51**	**12**	**25**
GCC	**37**	**45**	**18**	**19**

Geschäftserwartungen der Unternehmen in den kommenden 12 Monaten

(Anteil der Nennungen in Prozent, Saldo aus „besser“ minus „schlechter“-Antworten)

Land/Region	besser	gleichbleibend	schlechter	Saldo
Weltweit	**43**	**42**	**15**	**28**
EU27	**34**	**48**	**18**	**16**
Eurozone	**34**	**48**	**18**	**16**
Estland	35	59	6	29
Frankreich	33	58	9	24
Griechenland	43	40	17	26
Italien	31	44	25	6
Kroatien	41	50	9	32
Lettland	56	36	8	48
Litauen	47	43	10	37
Niederlande	23	64	13	10
Österreich	29	56	15	14
Portugal	35	50	15	20
Slowakei	22	44	34	-12
Slowenien	29	53	18	11
Spanien	36	48	16	20
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	**36**	**46**	**18**	**18**
Bulgarien	41	40	19	22
Dänemark	44	43	13	31
Norwegen	73	19	8	65
Polen	37	48	15	22
Rumänien	32	43	25	7
Schweden	26	71	3	23
Schweiz	39	35	26	13
Tschechien	39	45	16	23
Ungarn	24	49	27	-3
Vereinigtes Königreich	31	61	8	23
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	**34**	**52**	**14**	**20**
Bosnien und Herzegowina	56	40	4	52
Kosovo	40	48	12	28
Nordmazedonien	37	51	12	25
Serbien	37	41	22	15
Türkei	22	67	11	11
Weißrussland (Belarus)	16	77	7	9
Asien/Pazifik (ohne China)	**45**	**38**	**17**	**28**
Indien	56	36	8	48
Indonesien	60	34	6	54
Japan	45	31	24	21
Kasachstan	32	57	11	21
Korea, Süd	23	54	23	0
Malaysia	35	52	13	22
Philippinen	31	51	18	13

Land/Region	besser	gleichbleibend	schlechter	Saldo
Singapur	30	43	27	3
Sri Lanka	40	47	13	27
Thailand	26	44	30	-4
Vietnam	35	45	20	15
Greater China	**48**	**44**	**8**	**40**
China	49	44	7	42
Hong Kong, SAR	35	52	13	22
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	**46**	**39**	**15**	**31**
Kanada	35	40	25	10
Mexiko	50	37	13	37
USA	46	39	15	31
Süd- und Mittelamerika	**58**	**36**	**6**	**52**
Argentinien	44	45	11	33
Bolivien	57	38	5	52
Brasilien	57	37	6	51
Chile	60	38	2	58
Costa Rica	60	31	9	51
Ecuador	61	35	4	57
El Salvador	71	27	2	69
Kolumbien	44	43	13	31
Panama	60	35	5	55
Paraguay	86	12	2	84
Peru	67	33	0	67
Venezuela	88	8	4	84
Afrika, Nah- und Mittelost	**43**	**40**	**17**	**26**
Ägypten	39	50	11	28
Irak	36	40	24	12
Israel	75	21	4	71
Kenia	42	51	7	35
Kuwait	58	30	12	46
Marokko	56	39	5	51
Oman	62	21	17	45
Pakistan	46	46	8	38
Saudi-Arabien	39	25	36	3
Südafrika	64	25	11	53
Vereinigte Arabische Emirate	24	35	41	-17
MENA	**41**	**40**	**19**	**22**
Subsahara-Afrika	**56**	**37**	**7**	**49**
GCC	**37**	**31**	**32**	**5**

Erwartungen der Unternehmen an die Konjunkturentwicklung vor Ort

(Anteil der Nennungen in Prozent, Saldo aus „besser“ minus „schlechter“-Antworten)

Land/Region	besser	gleichbleibend	schlechter	Saldo
Weltweit	**21**	**47**	**32**	**-11**
EU27	**12**	**54**	**34**	**-22**
Eurozone	**13**	**43**	**44**	**-31**
Estland	33	48	19	14
Frankreich	6	49	45	-39
Griechenland	23	39	38	-15
Italien	6	36	58	-52
Kroatien	18	54	28	-10
Lettland	32	50	18	14
Litauen	33	49	18	15
Niederlande	17	50	33	-16
Österreich	18	32	50	-32
Portugal	12	53	35	-23
Slowakei	3	20	77	-74
Slowenien	9	38	53	-44
Spanien	11	58	31	-20
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	**13**	**63**	**24**	**-11**
Bulgarien	22	31	47	-25
Dänemark	26	61	13	13
Norwegen	45	40	15	30
Polen	2	98	0	2
Rumänien	20	32	48	-28
Schweden	17	61	22	-5
Schweiz	13	48	39	-26
Tschechien	19	54	27	-8
Ungarn	7	45	48	-41
Vereinigtes Königreich	2	35	63	-61
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	**12**	**43**	**45**	**-33**
Bosnien und Herzegowina	21	56	23	-2
Kosovo	18	48	34	-16
Nordmazedonien	20	64	16	4
Serbien	6	36	58	-52
Türkei	11	28	61	-50
Weißrussland (Belarus)	11	41	48	-37
Asien/Pazifik (ohne China)	**23**	**42**	**35**	**-12**
Indien	46	43	11	35
Indonesien	23	31	46	-23
Japan	14	39	47	-33
Kasachstan	5	71	24	-19
Korea, Süd	4	42	54	-50
Malaysia	18	54	28	-10
Philippinen	9	40	51	-42

Land/Region	besser	gleichbleibend	schlechter	Saldo
Singapur	7	60	33	-26
Sri Lanka	27	26	47	-20
Thailand	2	39	59	-57
Vietnam	25	40	35	-10
Greater China	**18**	**67**	**15**	**3**
China	17	68	15	2
Hong Kong, SAR	26	57	17	9
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	**22**	**46**	**32**	**-10**
Kanada	5	60	35	-30
Mexiko	17	45	38	-21
USA	24	46	30	-6
Süd- und Mittelamerika	**33**	**44**	**23**	**10**
Argentinien	44	37	19	25
Bolivien	52	33	15	37
Brasilien	21	51	28	-7
Chile	57	32	11	46
Costa Rica	29	48	23	6
Ecuador	33	47	20	13
El Salvador	35	55	10	25
Kolumbien	33	27	40	-7
Panama	75	15	10	65
Paraguay	41	50	9	32
Peru	24	66	10	14
Venezuela	68	28	4	64
Afrika, Nah- und Mittelost	**27**	**39**	**34**	**-7**
Ägypten	23	46	31	-8
Irak	29	33	38	-9
Israel	53	37	10	43
Kenia	20	55	25	-5
Kuwait	62	23	15	47
Marokko	51	34	15	36
Oman	38	28	34	4
Pakistan	23	54	23	0
Saudi-Arabien	25	34	41	-16
Südafrika	14	68	18	-4
Vereinigte Arabische Emirate	13	21	66	-53
MENA	**27**	**37**	**36**	**-9**
Subsahara-Afrika	**25**	**53**	**22**	**3**
GCC	**25**	**26**	**49**	**-24**

Investitionsabsichten der Unternehmen in den kommenden 12 Monaten

(Anteil der Nennungen in Prozent, Saldo aus „höher“ minus „geringer“-Antworten)

Land/Region	höher	gleichbleibend	geringer	Saldo
Weltweit	**31**	**47**	**22**	**9**
EU27	**27**	**49**	**24**	**3**
Eurozone	**27**	**47**	**26**	**1**
Estland	29	50	21	8
Frankreich	11	56	33	-22
Griechenland	36	46	18	18
Italien	18	52	30	-12
Kroatien	36	53	11	25
Lettland	49	39	12	37
Litauen	37	48	15	22
Niederlande	28	41	31	-3
Österreich	19	40	41	-22
Portugal	29	42	29	0
Slowakei	26	41	33	-7
Slowenien	23	42	35	-12
Spanien	37	49	14	23
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	**26**	**51**	**23**	**3**
Bulgarien	32	42	26	6
Dänemark	37	50	13	24
Norwegen	33	54	13	20
Polen	28	55	17	11
Rumänien	28	44	28	0
Schweden	22	50	28	-6
Schweiz	14	50	36	-22
Tschechien	31	49	20	11
Ungarn	17	49	34	-17
Vereinigtes Königreich	14	80	6	8
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	**28**	**47**	**25**	**3**
Bosnien und Herzegowina	42	41	17	25
Kosovo	38	46	16	22
Nordmazedonien	31	50	19	12
Serbien	23	57	20	3
Türkei	25	25	50	-25
Weißrussland (Belarus)	22	44	34	-12
Asien/Pazifik (ohne China)	**30**	**48**	**22**	**8**
Indien	39	41	20	19
Indonesien	32	33	35	-3
Japan	28	61	11	17
Kasachstan	35	36	29	6
Korea, Süd	0	61	39	-39
Malaysia	24	48	28	-4
Philippinen	28	34	38	-10

Land/Region	höher	gleichbleibend	geringer	Saldo
Singapur	27	46	27	0
Sri Lanka	26	37	37	-11
Thailand	23	42	35	-12
Vietnam	33	40	27	6
Greater China	**26**	**59**	**15**	**11**
China	26	60	14	12
Hong Kong, SAR	29	42	29	0
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	**38**	**44**	**18**	**20**
Kanada	17	66	17	0
Mexiko	28	51	21	7
USA	41	41	18	23
Süd- und Mittelamerika	**36**	**46**	**18**	**18**
Argentinien	26	52	22	4
Bolivien	49	46	5	44
Brasilien	28	48	24	4
Chile	44	45	11	33
Costa Rica	42	42	16	26
Ecuador	36	37	27	9
El Salvador	51	43	6	45
Kolumbien	40	41	19	21
Panama	42	47	11	31
Paraguay	70	30	0	70
Peru	24	71	5	19
Venezuela	61	35	4	57
Afrika, Nah- und Mittelost	**34**	**39**	**27**	**7**
Ägypten	35	42	23	12
Irak	29	40	31	-2
Israel	56	31	13	43
Kenia	31	45	24	7
Kuwait	28	40	32	-4
Marokko	39	45	16	23
Oman	52	31	17	35
Pakistan	38	45	17	21
Saudi-Arabien	30	30	40	-10
Südafrika	35	42	23	12
Vereinigte Arabische Emirate	18	28	54	-36
MENA	**34**	**38**	**28**	**6**
Subsahara-Afrika	**37**	**41**	**22**	**15**
GCC	**26**	**32**	**42**	**-16**

Beschäftigungsabsichten der Unternehmen in den kommenden 12 Monaten

(Anteil der Nennungen in Prozent, Saldo aus „höher“ minus „geringer“-Antworten)

Land/Region	höher	gleichbleibend	geringer	Saldo
Weltweit	**31**	**53**	**16**	**15**
EU27	**27**	**53**	**20**	**7**
Eurozone	**30**	**50**	**20**	**10**
Estland	32	44	24	8
Frankreich	24	61	15	9
Griechenland	35	58	7	28
Italien	31	46	23	8
Kroatien	29	51	20	9
Lettland	33	51	16	17
Litauen	33	57	10	23
Niederlande	23	54	23	0
Österreich	24	50	26	-2
Portugal	23	50	27	-4
Slowakei	24	49	27	-3
Slowenien	20	50	30	-10
Spanien	41	40	19	22
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	**25**	**56**	**19**	**6**
Bulgarien	33	55	12	21
Dänemark	33	65	2	31
Norwegen	48	39	13	35
Polen	25	61	14	11
Rumänien	22	56	22	0
Schweden	19	53	28	-9
Schweiz	9	74	17	-8
Tschechien	29	48	23	6
Ungarn	20	53	27	-7
Vereinigtes Königreich	31	61	8	23
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	**26**	**52**	**22**	**4**
Bosnien und Herzegowina	50	35	15	35
Kosovo	28	62	10	18
Nordmazedonien	17	66	17	0
Serbien	28	52	20	8
Türkei	17	39	44	-27
Weißrussland (Belarus)	18	71	11	7
Asien/Pazifik (ohne China)	**36**	**50**	**14**	**22**
Indien	45	45	10	35
Indonesien	29	57	14	15
Japan	40	50	10	30
Kasachstan	27	54	19	8
Korea, Süd	12	65	23	-11
Malaysia	34	46	20	14
Philippinen	25	53	22	3

Land/Region	höher	gleichbleibend	geringer	Saldo
Singapur	30	50	20	10
Sri Lanka	30	40	30	0
Thailand	24	52	24	0
Vietnam	21	53	26	-5
Greater China	**20**	**63**	**17**	**3**
China	20	63	17	3
Hong Kong, SAR	26	57	17	9
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	**33**	**56**	**11**	**22**
Kanada	20	50	30	-10
Mexiko	23	64	13	10
USA	35	55	10	25
Süd- und Mittelamerika	**30**	**56**	**14**	**16**
Argentinien	30	59	11	19
Bolivien	31	57	12	19
Brasilien	27	59	14	13
Chile	28	53	19	9
Costa Rica	31	58	11	20
Ecuador	20	62	18	2
El Salvador	51	43	6	45
Kolumbien	25	52	23	2
Panama	35	55	10	25
Paraguay	61	37	2	59
Peru	24	66	10	14
Venezuela	60	32	8	52
Afrika, Nah- und Mittelost	**32**	**49**	**19**	**13**
Ägypten	32	52	16	16
Irak	33	48	19	14
Israel	49	41	10	39
Kenia	26	48	26	0
Kuwait	19	46	35	-16
Marokko	56	39	5	51
Oman	38	48	14	24
Pakistan	19	69	12	7
Saudi-Arabien	33	46	21	12
Südafrika	29	64	7	22
Vereinigte Arabische Emirate	15	52	33	-18
MENA	**32**	**48**	**20**	**12**
Subsahara-Afrika	**30**	**54**	**16**	**14**
GCC	**22**	**49**	**29**	**-7**

Geschäftsrisiken für deutsche Unternehmen im Ausland

(in Prozent, Mehrfachnennung möglich)

Land/Region	Nachfrage	Finanzierung	Arbeitskosten	Fachkräftemangel	Wechselkurs	Energiepreise	Rohstoffpreise	Rechtssicherheit	Wirtschaftspolitik	Infrastruktur	Handelsbarrieren	Störung Lieferkette
Weltweit	**44**	**21**	**33**	**29**	**30**	**46**	**37**	**18**	**42**	**9**	**22**	**40**
EU27	**51**	**15**	**45**	**36**	**17**	**56**	**39**	**19**	**45**	**10**	**19**	**35**
Eurozone	**47**	**12**	**45**	**36**	**3**	**53**	**36**	**14**	**45**	**7**	**15**	**33**
Estland	59	19	63	21	2	40	19	3	27	3	25	17
Frankreich	61	12	30	12	6	58	48	9	39	0	30	36
Griechenland	45	25	27	38	3	55	33	3	43	10	10	48
Italien	65	11	23	25	6	62	38	9	40	6	12	40
Kroatien	29	11	55	39	3	48	29	25	29	7	10	29
Lettland	49	5	31	34	3	59	42	7	41	7	17	22
Litauen	31	10	48	38	5	41	18	13	46	5	23	25
Niederlande	17	13	43	47	0	70	43	0	23	0	7	43
Österreich	48	12	39	21	3	58	42	6	61	0	18	33
Portugal	58	8	42	12	8	62	73	0	42	0	12	73
Slowakei	55	10	59	48	3	51	26	35	61	12	13	12
Slowenien	43	15	64	40	0	48	45	13	54	5	12	32
Spanien	54	4	23	32	4	54	50	14	61	5	11	46
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	**53**	**17**	**43**	**34**	**33**	**56**	**40**	**23**	**45**	**13**	**25**	**36**
Bulgarien	47	16	54	54	1	55	30	20	36	11	17	41
Dänemark	46	17	11	22	7	57	46	6	46	13	31	33
Norwegen	32	14	16	16	30	22	19	3	22	5	30	27
Polen	47	23	61	42	48	75	60	36	49	19	41	56
Rumänien	53	18	50	34	20	59	34	17	38	18	15	26
Schweden	51	14	14	11	26	49	54	6	40	6	34	46
Schweiz	48	17	17	17	61	35	26	13	48	0	17	43
Tschechien	42	11	38	43	20	51	40	11	33	7	15	30
Ungarn	72	17	48	36	43	51	33	32	52	11	19	30
Vereinigtes Königreich	33	15	29	23	0	42	23	21	60	17	35	33
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	**34**	**26**	**28**	**26**	**39**	**25**	**29**	**25**	**45**	**10**	**13**	**30**
Bosnien und Herzegowina	30	30	34	45	9	38	47	38	43	6	28	49
Kosovo	31	45	43	48	9	47	29	22	50	19	22	16
Nordmazedonien	42	8	37	56	8	60	38	35	17	12	35	52
Serbien	48	20	42	30	24	38	26	49	64	8	18	44
Türkei	44	50	56	6	89	39	33	33	61	0	22	33
Weißrussland (Belarus)	59	20	25	27	23	11	18	14	57	5	27	66
Asien/Pazifik (ohne China)	**69**	**11**	**11**	**5**	**27**	**41**	**39**	**6**	**31**	**5**	**33**	**41**
Indien	35	23	16	27	61	40	49	8	29	12	32	58
Indonesien	46	34	6	17	51	40	23	14	60	6	26	29
Japan	36	5	24	29	84	51	45	2	11	3	15	50
Kasachstan	62	24	41	41	57	38	32	19	35	16	35	46
Korea, Süd	31	19	31	4	77	54	50	15	23	0	38	50
Malaysia	47	14	20	28	28	45	40	8	35	3	31	52

Land/Region	Nachfrage	Finanzierung	Arbeitskosten	Fachkräftemangel	Wechselkurs	Energiepreise	Rohstoffpreise	Rechtssicherheit	Wirtschaftspolitik	Infrastruktur	Handelsbarrieren	Störung Lieferkette
Philippinen	37	22	27	24	43	66	48	18	39	27	24	49
Singapur	59	0	37	15	11	56	52	0	26	4	33	59
Sri Lanka	53	53	23	30	63	80	53	10	57	17	30	70
Thailand	50	15	11	24	17	57	52	15	44	4	26	50
Vietnam	40	35	40	25	40	75	65	5	45	0	15	80
Greater China	**45**	**14**	**20**	**28**	**27**	**28**	**30**	**29**	**59**	**10**	**45**	**38**
China	71	15	12	5	29	29	44	7	29	2	27	37
Hong Kong, SAR	65	4	9	4	22	61	30	4	35	9	43	48
Nordamerika (=USA, Kanada, Mexiko)	**42**	**26**	**38**	**39**	**21**	**40**	**30**	**34**	**49**	**9**	**24**	**43**
Kanada	50	10	25	25	20	40	35	5	60	10	50	35
Mexiko	44	16	23	22	34	20	28	44	66	16	30	36
USA	44	14	16	35	23	32	31	23	53	6	56	40
Süd- und Mittelamerika	**43**	**19**	**22**	**26**	**51**	**50**	**44**	**10**	**33**	**9**	**27**	**53**
Argentinien	56	26	19	26	33	15	22	26	48	7	7	15
Bolivien	28	27	31	17	66	27	22	29	45	6	11	26
Brasilien	34	14	32	36	28	23	33	33	33	7	14	34
Chile	40	13	34	17	45	38	30	4	45	0	11	38
Costa Rica	51	29	40	20	69	14	23	6	34	26	11	29
Ecuador	29	47	18	16	18	33	33	43	65	10	24	37
El Salvador	33	27	33	49	6	27	43	10	35	18	10	43
Kolumbien	27	29	38	15	29	23	27	19	54	13	21	29
Panama	50	25	15	25	20	55	35	20	50	10	15	20
Paraguay	25	20	18	39	48	14	30	14	34	11	14	27
Peru	33	10	14	24	38	19	19	29	62	14	5	29
Venezuela	24	56	24	28	64	4	16	64	68	20	8	16
Afrika, Nah- und Mittelost	**34**	**34**	**21**	**20**	**39**	**45**	**39**	**12**	**34**	**9**	**19**	**48**
Ägypten	26	36	29	27	60	57	48	8	34	6	17	43
Irak	34	56	12	7	32	27	15	27	56	10	17	39
Israel	20	48	18	20	28	12	16	14	22	8	16	20
Kenia	40	40	5	16	38	47	31	15	40	13	25	44
Kuwait	23	15	8	23	4	35	35	19	19	12	15	81
Marokko	34	37	34	26	13	50	45	8	21	5	24	26
Oman	41	17	24	14	10	31	45	24	28	3	17	59
Pakistan	16	28	12	16	40	84	52	0	40	8	24	56
Saudi-Arabien	58	30	15	15	9	30	33	9	21	9	18	61
Südafrika	36	29	32	25	50	36	36	18	46	11	21	46
Vereinigte Arabische Emirate	66	20	10	8	30	42	35	12	29	9	21	73
MENA	**34**	**33**	**21**	**19**	**38**	**45**	**40**	**12**	**32**	**7**	**19**	**49**
Subsahara-Afrika	**33**	**39**	**17**	**20**	**44**	**45**	**31**	**17**	**42**	**17**	**22**	**43**
GCC	**50**	**25**	**11**	**13**	**24**	**39**	**35**	**15**	**30**	**9**	**21**	**63**

Auswirkungen der Eskalation im Nah-Ost-Konflikt auf die Geschäfte der Unternehmen

Anteil in Prozent, Mehrfachnennung möglich

Land	Keine Auswirkungen	Steigende Inputkosten (Rohstoffe, Vorprodukte)	Störungen in der Lieferkette	Schwierigkeiten bei der Mitarbeiter-entsendung	Sonstiges
Welt	**15**	**62**	**52**	**14**	**11**
EU27	**14**	**64**	**47**	**10**	**14**
Eurozone	**14**	**65**	**47**	**11**	**13**
Frankreich	21	48	42	21	21
Griechenland	15	53	52	10	13
Italien	19	63	36	6	14
Niederlande	20	67	50	3	17
Österreich	24	61	33	12	9
Portugal	8	85	73	8	8
Spanien	4	77	46	11	15
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	**23**	**49**	**35**	**5**	**16**
Dänemark	19	52	48	2	17
Norwegen	50	18	18	5	25
Schweden	8	69	44	11	19
Schweiz	26	43	39	9	22
Vereinigtes Königreich	13	63	21	3	0
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	**23**	**53**	**52**	**15**	**6**
Weißrussland (Belarus)	32	36	50	9	0
Asien/Pazifik (ohne CN)	**12**	**65**	**61**	**10**	**10**
Indien	12	61	67	14	11
Indonesien	26	37	51	11	14
Japan	14	65	57	8	9
Kasachstan	19	62	51	11	5
Korea, Süd	4	81	69	8	4
Malaysia	16	60	54	10	9
Philippinen	1	87	63	6	3
Singapur	13	53	60	7	13
Sri Lanka	3	79	83	21	14
Thailand	6	70	55	6	21
Vietnam	10	85	65	20	5
Greater China	**11**	**69**	**48**	**11**	**8**
China	10	66	49	10	5
Hong Kong, SAR	13	74	48	13	13
Nordamerika	**23**	**63**	**42**	**8**	**10**
Kanada	25	60	40	10	20
Mexiko	22	62	37	2	10
USA	23	64	47	12	7
Süd- und Mittelamerika	**18**	**68**	**37**	**9**	**8**
Argentinien	36	56	28	12	8
Bolivien	19	71	29	8	10
Brasilien	18	64	46	7	8
Chile	6	81	47	11	13
Costa Rica	24	71	29	3	6
Ecuador	16	71	49	12	2

Land	Keine Auswirkungen	Steigende Inputkosten (Rohstoffe, Vorprodukte)	Störungen in der Lieferkette	Schwierigkeiten bei der Mitarbeiter-entsendung	Sonstiges
El Salvador	16	66	44	12	12
Kolumbien	15	70	43	9	4
Paraguay	14	81	19	7	9
Peru	24	67	29	14	5
Venezuela	40	44	28	4	8
Afrika, Nah- und Mittelost	**10**	**56**	**63**	**28**	**14**
Ägypten	8	67	59	28	10
Irak	12	50	55	45	17
Israel	20	20	31	22	37
Kenia	11	56	65	9	11
Kuwait	4	60	88	32	8
Marokko	13	67	38	13	5
Oman	11	68	61	21	18
Pakistan	4	81	81	19	4
Saudi-Arabien	9	42	79	36	15
Südafrika	14	64	75	4	11
Vereinigte Arabische Emirate	5	37	76	40	25
MENA	**9**	**56**	**62**	**31**	**14**
Subsahara-Afrika	**12**	**58**	**71**	**13**	**10**
GCC	**6**	**45**	**76**	**39**	**19**

Mit Blick auf zunehmende geopolitische Herausforderungen: Welche Maßnahmen haben die Unternehmen bereits umgesetzt und welche Maßnahmen planen sie

Anteil in Prozent

	Ausbau Lieferantennetzwerk			Erschließung Absatzmärkte			Verlagerung			Erhöhte Investitionen vor Ort			Erhöhung Lagerhaltung		
Land	Bereits umgesetzt/ in Umsetzung	(Zusätzlich) in Planung	Nicht und auch nicht geplant	Bereits umgesetzt/ in Umsetzung	(Zusätzlich) in Planung	Nicht und auch nicht geplant	Bereits umgesetzt/ in Umsetzung	(Zusätzlich) in Planung	Nicht und auch nicht geplant	Bereits umgesetzt/ in Umsetzung	(Zusätzlich) in Planung	Nicht und auch nicht geplant	Bereits umgesetzt/ in Umsetzung	(Zusätzlich) in Planung	Nicht und auch nicht geplant
Welt	**37**	**29**	**35**	**36**	**40**	**25**	**12**	**18**	**70**	**16**	**30**	**54**	**16**	**24**	**60**
EU27	**39**	**26**	**36**	**39**	**38**	**24**	**11**	**16**	**72**	**16**	**30**	**54**	**13**	**19**	**68**
Eurozone	**41**	**26**	**34**	**38**	**39**	**24**	**12**	**17**	**72**	**17**	**29**	**54**	**13**	**22**	**66**
Estland	49	11	40	46	46	9	2	11	87	13	45	43	7	9	84
Frankreich	36	8	56	46	39	14	17	17	75	8	4	88	12	24	64
Griechenland	34	32	38	41	39	24	2	7	91	19	33	49	13	24	63
Italien	31	35	42	43	29	31	19	28	57	15	33	54	19	25	58
Kroatien	32	24	44	29	42	29	6	17	77	16	37	47	7	26	67
Lettland	44	21	35	23	45	32	18	18	64	28	13	59	19	12	70
Litauen	47	22	31	47	38	15	14	11	75	18	39	43	11	24	64
Niederlande	31	21	52	28	38	41	7	19	74	19	26	56	14	29	57
Österreich	30	37	37	41	53	13	19	6	74	27	10	67	13	26	65
Portugal	52	28	20	38	21	46	14	14	73	9	27	64	26	26	52
Slowakei	45	25	30	44	35	21	8	24	67	15	25	60	6	12	82
Slowenien	48	28	23	36	42	22	13	22	64	14	34	52	11	22	67
Spanien	44	31	26	47	20	36	19	10	72	20	20	63	24	22	54
Sonstige EU, Schweiz, Norwegen, UK	**37**	**24**	**40**	**39**	**36**	**25**	**12**	**15**	**74**	**14**	**29**	**57**	**13**	**17**	**70**
Bulgarien	39	30	31	33	44	23	14	21	66	22	38	40	10	27	63
Dänemark	30	26	46	21	40	38	13	13	75	10	31	58	15	32	53
Norwegen	7	7	86	19	11	74	12	8	81	12	8	80	12	4	85
Polen	36	21	43	43	25	32	8	12	80	14	35	51	15	18	67
Rumänien	38	34	29	27	53	20	11	18	70	23	43	34	7	16	78
Schweden	27	30	45	33	45	24	24	12	67	12	18	70	19	25	59
Schweiz	36	9	55	39	43	22	9	14	77	14	18	68	19	24	57
Tschechien	53	22	25	47	31	22	13	23	65	22	32	46	13	15	71
Ungarn	36	26	38	43	43	14	11	15	74	7	24	69	11	13	77
Vereinigtes Königreich	39	12	49	45	23	33	24	5	74	15	23	62	24	17	60
Ost-/Südosteuropa (ohne EU), Türkei	**31**	**30**	**40**	**30**	**39**	**32**	**10**	**19**	**71**	**12**	**38**	**51**	**11**	**25**	**65**
Bosnien und Herzegowina	38	40	21	38	40	24	2	21	76	9	37	56	23	28	53
Kosovo	21	33	46	29	51	20	11	30	59	16	58	25	4	33	63
Nordmazedonien	42	29	29	36	36	27	26	9	65	11	43	46	12	24	64
Serbien	40	32	28	37	43	21	7	20	73	12	37	51	8	23	69
Weißrussland (Belarus)	7	9	84	5	14	82	9	14	77	5	16	80	9	14	77
Asien/Pazifik (ohne CN)	**37**	**33**	**34**	**39**	**40**	**25**	**14**	**16**	**72**	**13**	**28**	**60**	**16**	**32**	**54**
Indien	42	45	21	33	59	13	13	25	64	25	44	37	26	49	32
Indonesien	43	29	32	52	29	23	7	4	89	11	36	54	7	29	64

	Ausbau Lieferantennetzwerk			Erschließung Absatzmärkte			Verlagerung			Erhöhte Investitionen vor Ort			Erhöhung Lagerhaltung		
Land	Bereits umgesetzt/ in Umsetzung	(Zusätzlich) in Planung	Nicht und auch nicht geplant	Bereits umgesetzt/ in Umsetzung	(Zusätzlich) in Planung	Nicht und auch nicht geplant	Bereits umgesetzt/ in Umsetzung	(Zusätzlich) in Planung	Nicht und auch nicht geplant	Bereits umgesetzt/ in Umsetzung	(Zusätzlich) in Planung	Nicht und auch nicht geplant	Bereits umgesetzt/ in Umsetzung	(Zusätzlich) in Planung	Nicht und auch nicht geplant
Japan	25	26	51	35	26	39	12	9	80	9	18	72	15	15	71
Kasachstan	30	45	30	29	62	15	15	9	79	9	12	82	6	29	68
Korea, Süd	28	28	44	13	43	43	22	9	70	0	22	78	20	28	56
Malaysia	40	26	34	54	25	23	18	16	67	14	27	59	17	35	50
Philippinen	36	36	31	38	44	22	14	11	75	12	33	55	10	33	59
Singapur	50	29	32	52	26	30	24	24	52	8	17	75	24	29	52
Sri Lanka	48	36	32	35	62	19	9	30	65	10	29	67	21	33	54
Thailand	35	33	33	48	35	19	11	23	66	11	25	64	12	24	64
Greater China	**54**	**15**	**34**	**47**	**39**	**20**	**20**	**13**	**69**	**16**	**22**	**64**	**20**	**13**	**67**
China	62	19	22	53	31	22	13	16	71	22	19	63	21	12	67
Hong Kong, SAR	41	9	55	39	52	17	30	9	65	9	26	65	18	14	68
Nordamerika	**33**	**33**	**35**	**34**	**41**	**28**	**11**	**25**	**66**	**19**	**25**	**57**	**11**	**17**	**72**
Kanada	30	35	35	35	40	30	15	20	65	10	20	70	10	25	70
Mexiko	34	32	36	33	48	23	4	26	70	9	27	64	8	11	81
USA	34	34	34	34	36	31	16	25	63	29	25	48	15	19	66
Süd- und Mittelamerika	**34**	**34**	**34**	**30**	**46**	**26**	**12**	**17**	**71**	**17**	**30**	**53**	**18**	**27**	**56**
Argentinien	33	21	46	33	33	37	8	4	88	17	13	70	4	21	75
Bolivien	34	42	24	23	51	26	13	22	65	15	38	47	23	31	46
Brasilien	33	33	35	44	33	24	14	17	69	14	33	55	20	16	64
Chile	41	27	34	26	43	33	6	19	75	14	29	57	16	30	54
Costa Rica	27	17	57	18	56	29	0	7	93	14	31	55	17	24	59
Ecuador	20	39	41	20	59	22	10	15	76	5	33	62	12	33	56
El Salvador	48	34	20	24	49	29	5	19	76	29	32	39	18	30	53
Kolumbien	44	33	26	38	43	19	15	23	62	14	22	64	9	29	63
Paraguay	36	42	24	27	54	19	16	31	53	37	26	37	13	47	41
Peru	25	35	40	45	40	15	21	11	68	6	18	76	12	24	65
Venezuela	33	29	38	41	36	23	21	0	79	21	32	47	40	20	40
Afrika, Nah- und Mittelost	**39**	**33**	**31**	**36**	**45**	**23**	**13**	**25**	**63**	**21**	**34**	**48**	**26**	**31**	**46**
Ägypten	42	41	22	36	52	16	18	31	54	23	41	39	34	38	31
Irak	41	38	21	34	54	11	16	38	47	19	31	50	28	22	50
Israel	46	14	41	32	46	24	24	24	51	26	37	37	12	18	71
Kenia	33	31	36	27	51	29	8	10	85	14	38	50	28	40	35
Kuwait	60	12	32	27	23	55	9	17	74	36	41	45	29	38	48
Marokko	50	22	31	29	44	29	3	33	63	22	41	38	30	17	53
Oman	40	40	20	27	38	35	4	29	67	36	8	60	30	17	52
Pakistan	40	35	30	43	33	29	11	32	58	32	37	32	21	37	42
Saudi-Arabien	32	28	48	29	36	36	14	17	69	21	18	61	14	21	64
Südafrika	38	38	23	58	35	12	8	4	88	13	33	54	27	38	35
Vereinigte Arabische Emirate	31	20	51	40	41	24	9	21	70	10	18	74	15	27	61
MENA	**40**	**33**	**31**	**36**	**46**	**23**	**14**	**27**	**60**	**22**	**33**	**48**	**26**	**30**	**47**
Subsahara-Afrika	**33**	**34**	**34**	**36**	**44**	**24**	**10**	**12**	**79**	**15**	**37**	**51**	**23**	**39**	**40**

Fragebogen

Wie beurteilen Sie die gegenwärtige geschäftliche Lage Ihres Unternehmens?
- gut / befriedigend / schlecht

Welche geschäftliche Entwicklung erwarten Sie für Ihr Unternehmen vor Ort in den kommenden zwölf Monaten?
- besser / gleichbleibend / schlechter

Wie beurteilen Sie die konjunkturelle Entwicklung vor Ort in den nächsten zwölf Monaten?
- besser / gleichbleibend / schlechter

Wie werden sich die Ausgaben Ihres Unternehmens für Investitionen vor Ort in den kommenden zwölf Monaten voraussichtlich entwickeln?
- höher / gleichbleibend /geringer / keine Investitionen

Wie wird sich die Beschäftigtenzahl Ihres Unternehmens vor Ort in den kommenden zwölf Monaten voraussichtlich entwickeln?
- höher / gleichbleibend / geringer

Wo sehen Sie die größten Risiken bei der wirtschaftlichen Entwicklung Ihres Unternehmens in den kommenden zwölf Monaten? (Mehrfachnennungen möglich)
- Nachfrage / Finanzierung / Arbeitskosten / Fachkräftemangel / Wechselkurs / Energiepreise / Rohstoffpreise / Rechtssicherheit / Wirtschaftspolitische Rahmenbedingungen/ Infrastruktur / Handelsbarrieren / Bevorzugung einheimischer Unternehmen / Störungen in der Lieferkette (z.B. Logistik, fehlende Vorprodukte)

Sehen Sie darüber hinaus weitere Risiken für die wirtschaftliche Entwicklung Ihres Unternehmens?

Welche Auswirkungen der Eskalation im Nah-Ost-Konflikt befürchten oder spüren Sie bereits bei den Geschäften Ihres Unternehmens? (Mehrfachnennungen möglich)
- Keine Auswirkungen / Steigende Inputkosten (Rohstoffe, Vorprodukte) / Störungen in der Lieferkette / Schwierigkeiten bei der Mitarbeiterentsendung / Sonstiges: (Freitext)

Mit Blick auf zunehmende geopolitische Herausforderungen: Welche Maßnahmen hat ihr Unternehmen bereits umgesetzt und welche Maßnahmen plant Ihr Unternehmen noch? (Mehrfachnennungen möglich, außer bei „Nicht und auch nicht geplant“)

	Bereits umgesetzt/ in Umsetzung	(Zusätzlich) in Planung	Nicht und auch nicht geplant
Ausbau von Lieferantennetzwerken			
Erschließung neuer Absatzmärkte			
Verlagerung von Produktion/Niederlassungen an neue Standorte			
Erhöhung der Investitionen an Ihrem Standort vor Ort			
Erhöhung der Lagerhaltung			
Sonstiges (Freitext)			

Methodik

Der AHK World Business Outlook basiert auf einer regelmäßigen DIHK-Umfrage bei den Mitgliedsunternehmen der Deutschen Auslandshandelskammern, Delegationen und Repräsentanzen (AHKs). Sie erfasst im Frühjahr 2026 die Rückmeldungen von weltweit über 4.500 deutschen Unternehmen, Niederlassungen und Tochtergesellschaften sowie Unternehmen mit engem Deutschlandbezug.

Die Umfrage wurde vom 16. März bis 10. April 2026 durchgeführt.

40 Prozent der antwortenden Unternehmen stammen aus dem Bereich Industrie und Baugewerbe, 42 Prozent aus dem Dienstleistungssektor und weitere 18 Prozent sind Handelsunternehmen.

Kleinere Unternehmen mit weniger als 100 Mitarbeitern machen 54 Prozent der Antworten aus. 26 Prozent der Unternehmen beschäftigen 100 bis 1.000 Mitarbeiter. Große Unternehmen mit mehr als 1.000 Mitarbeiter haben einen Anteil von 20 Prozent der Befragten weltweit.

47 Prozent sind Tochterunternehmen/Niederlassungen von deutschen Unternehmen, 43 Prozent sind lokale oder (nicht deutsche) internationale Unternehmen ohne Niederlassung in Deutschland und weitere 10 Prozent sind lokale oder (nicht deutsche) internationale Unternehmen mit einer Niederlassung in Deutschland. Die Ergebnisse für die kontinentalen Regionen sowie den globalen Wert sind gewichtet.

Grundlage für die Gewichtung eines einzelnen Landes bildet das durchschnittliche Bruttoinlandsprodukt (BIP) der Jahre 2017–2021 in US-Dollar. Die Fragen zu Geschäftslage, Erwartungen, Konjunktur, Investitionen und Beschäftigung werden entsprechend gewichtet.